

## Обстоятельства возникновения Северо-Западной Фосфорной Компании

Одним из крупнейших продуцентов удобрений в России является холдинговая компания «Акрон», объединяющая ряд производителей минеральных удобрений и продуктов органического синтеза: ОАО «Акрон» (г.Великий Новгород), ОАО «Дорогобуж» (г.Дорогобуж Смоленской обл.), а также китайскую химическую акционерную компанию «Хунжи-Акрон» (провинция Шаньдун). Годовое производство минеральных удобрений и продуктов органического синтеза холдинга – более 4 млн т. По оценкам компании, её доля в российском производстве азотных удобрений составляет 14%, фосфатных – 11% [6].

Для производства фосфорсодержащих комплексных удобрений холдинг «Акрон» использует апатитовый концентрат, поставляемый компанией ОАО «Апатит», которая входит в состав холдинга ЗАО «Фосагро». Предприятия ОАО «Акрон» и ОАО «Дорогобуж» технологически ориентированы именно на это сырьё. Других поставщиков его в России нет: входящий в холдинг «Еврохим» Ковдорский ГОК, ежегодно производящий около 2 млн т апатитового концентрата, примерно половину его отправляет на экспорт, а остальное транспортирует на собственные заводы холдинга.

Используя положение монополиста в поставках апатитового сырья, ОАО «Апатит» на протяжении ряда лет заключало с холдингом «Акрон» (и другими потребителями) контракты на поставку концентрата только на один год, при этом систематически повышая цены на свою продукцию. Нежелание ОАО «Апатит» заключать долгосрочные договора на поставки апатитового концентрата не позволяло обеспечить стабильность поставок сырья и сдерживало развитие компании «Акрон».

Это приводило к постоянной напряжённости в отношениях между ОАО «Апатит» и ОАО «Акрон». В конфликт были вовлечены СМИ, Государственная дума и Федеральная антимонопольная служба, которая на протяжении трёх лет неоднократно рассматривала вопрос об обоснованности периодических повышений цен на апатитовый концентрат [8].

Компании-производители, не имеющие собственной сырьевой базы, считают, что стоимость поставляемого на рынок апатитового сырья существенно завышена. Так, цена апатитового концентрата производства ОАО «Апатит» в 2005 г. со-

ставляла около 1530 руб. за тонну, тогда как Ковдорский ГОК, добывающий руду в более сложных условиях, в том же году поставлял его на рынок по цене около 920 руб./т. В конце 2005 г. «Фосагро» прислало потребителям предложение о заключении контрактов на поставки сырья в 2006 г. по ещё более высокой цене – 1600 руб. за тонну [1].

В конечном итоге холдинг «Акрон» был вынужден обратиться в суд по поводу завышения цен на апатитовый концентрат. Принятое судом в 2006 г. решение, которое эксперты называют беспрецедентным, гласило, что «Фосагро» придётся поставлять «Акрону» сырьё в течение ближайших пяти лет по фиксированной цене – 1600 руб. за тонну.

Тем не менее, руководство холдинга «Акрон» приняло решение о создании собственной базы фосфорного сырья для ликвидации зависимости от ОАО «Апатит». В апреле 2005 г., после встречи с губернатором Мурманской области Ю.А.Евдокимовым, в ходе которой группа специалистов изложила идею создания новой сырьевой базы в Хибинах, началась разработка проекта создания альтернативной сырьевой базы для производства апатитового и нефелинового концентратов.

В качестве источников сырья были выбраны резервные месторождения апатит-нефелиновых руд Хибинского массива – Олений Ручей и Партомчорр. Для их освоения была создана новая компания – ЗАО «Северо-Западная Фосфорная Компания» (СЗФК), генеральным директором которой стал Сергей Фёдоров, бывший генеральный директор «Фосагро». Химический холдинг «Акрон» выступил единственным учредителем «СЗФК», но предполагается, что в компанию будут привлекаться новые акционеры [5]. Переговоры о вхождении в состав учредителей СЗФК ведутся, в частности, с ОАО «Минеральные удобрения» (г.Россошь) и ОАО «Кирово-Чепецкий химкомбинат» (Кировская обл.).

Однако сначала нужно было победить в конкурсе на право освоения месторождений апатит-нефелиновых руд. О своём участии в тендере заявили, кроме СЗФК, ещё две компании: ОАО «Апатит» и ЗАО «Газ-Ойл». Тем не менее, 12 октября 2006 г. Комиссия территориального агентства по недропользованию по Мурманской области (Мурманскнедра) объявила итоги конкурса на получение лицензий на разработку апатит-нефелиновых месторождений Кольского полуострова. Наиболее эффективным был признан проект освоения месторождений Олений Ручей и Партомчорр, представленный ЗАО «Северо-Западная Фосфорная

Компания», которая и получила право на его реализацию [4]. Основными критериями при выявлении победителя стали научно-технический уровень программы использования участка недр, вклад в социально-экономическое развитие территории, сроки реализации программы, эффективность мероприятий по соблюдению промышленной безопасности и охране окружающей среды. Компания уже приступила к проектно-изыскательским работам по проекту. Летом 2007 г. начнутся изыскательские работы на местности и строительство объектов инфраструктуры.

ТЭО освоения месторождений предусматривает начало строительства производственных объектов только в 2009 г. [3]: не позднее 1 мая 2009 г. СЗФК должна приступить к строительству инфраструктуры для нового ГОКа. Первую очередь предприятия по производству в год 970 тыс.т апатитового и 940 тыс.т нефелинового концентратов планируется ввести в строй в мае 2013 г. Ввод второй очереди запланирован на 2018 г.

ЗАО «СЗФК» ставит перед собой задачу организовать комплексную переработку руд, из которых, кроме апатитового и нефелинового концентратов, будут получать большой набор полезных компонентов, включая редкоземельные металлы [5].

По информации генерального директора «СЗФК» Сергея Фёдорова, в проект будет вложено около 500 млн дол. [5]. ОАО «Акрон» и ОАО «Дорогобуж» выделят компании «СЗФК» на освоение месторождения Олений Ручей по 4 млрд руб. и на освоение месторождения Партомчорр – по 5 млрд руб. каждая в виде кредита на срок до 16 лет [7].

По подсчётам специалистов «Акрона», уже на седьмой год с начала строительных работ холдинг сможет полностью удовлетворять свои потребности в сырье, которые оцениваются в 750 тыс.т в год.

Несмотря на имевшие место в прошлом конфликты, руководство «Акрона» в конце 2006 г. предложило ОАО «Апатит» сотрудничество: рудник на месторождении Олений Ручей будет введен раньше, чем обогатительная фабрика, в то время как одна из обогатительных фабрик ОАО «Апатит», АНОФ-3, работает не на полную мощность. Обогащение руды месторождения Олений Ручей на фабрике АНОФ-3, с точки зрения руководства СЗФК, было бы выгодно и ей, и компании «Апатит», и отвечало бы интересам агропромышленного комплекса страны, поскольку в ближайшем будущем в стране может возникнуть дефицит фосфорных

удобрений (см. статью «В России растёт интерес к освоению фосфоритовых месторождений» в настоящем издании), который тем более вероятен, что, по некоторым оценкам, производство апатитового концентрата компанией ОАО «Апатит» уже к 2010 г. может сократиться с 8,5 до 7,5 млн т в год [2, с.6]. Появление нового источника сырья для производства фосфорных удобрений в этой ситуации становится весьма актуальным.

*В.А.Калита*

*Источники информации:*

1. Горное дело. Новости горной промышленности России и СНГ. Конфликт “Акрон” - “Апатит”. <http://www.gornoe-delo.ru>. 25.01.2006.
2. Мир серы, N, P и K. 2005. № 5.
3. Северо-Западная фосфорная компания. Новости. «Акрон» предложил сотрудничество «Апатиту». <http://www.szfk.ru>. 14.12.2006.
4. Северо-Западная фосфорная компания. Новости. «Северо-Западная Фосфорная Компания» стала победителем конкурса по разработке резервных апатит-нефелиновых меторождений Олений ручей и Партомчорр. <http://www.szfk.ru>. 12.10.2006.
5. MinerJob.ru. Новости горной промышленности. Акрон выступил единственным учредителем “Северо-Западной фосфорной компании”. <http://www.minerjob.ru>. 8.11.2005.
6. MinerJob.ru. Новости горной промышленности. ОАО “Акрон” планирует продать 8,1% акций ОАО “Сильвинит”. <http://www.minerjob.ru>. 23.01.2007.
7. RCC.ru/Новости. Финансы. «Акрон» и «Дорогобуж» выделяют 18 млрд рублей на освоение месторождений Олений Ручей и Партомчорр. <http://rcc.ru>. 4.09.2006.
8. The Chemical Journal: Химический журнал. Агрехимия. Новые апатиты. <http://www.tcj.ru>. 2005, September.